



Basisschool Dr. Ariëns



basisschool
Holthuizen

Communicatieplan Fusie Basisschool Holthuizen en Dr. Ariëns

**2 basisscholen op weg naar één school
per 1 augustus 2021**

**Communicatieplan scholenfusie
Stichting Keender, Haaksbergen**

1 februari 2021
Ruth van Ringelesteijn MSc
Classificatie: Intern gebruik

Inhoud

Hoofdstuk 1	Aanleiding en doelstelling	3
1.1	Aanleiding	3
1.2	Communicatiedoelstelling	3
Hoofdstuk 2	Context	4
2.1	Doelgroepen	4
2.2	Communicatiemiddelen	7
2.3	Aandachtspunten	8
Hoofdstuk 3	Strategie en uitvoering	10
3.1	Strategie	10
3.2	Activiteiten en planning	11
3.3	Organisatie	16

Hoofdstuk 1 **Aanleiding en doelstelling**

1.1 Aanleiding

Stichting Keender heeft het voornemen Basisschool Holthuizen en Basisschool Dr. Ariëns per 1 augustus institutioneel te laten fuseren tot één school met één team. Dit als gevolg van leerlingenkrimp en het toenemende aantal leegstaande lokalen.

Voor de nieuwe fusieschool wil gemeente Haaksbergen nieuwbouw realiseren op de huidige locatie van Basisschool Dr. Ariëns. In afwachting van de nieuwbouw kunnen beide basisscholen (tijdelijk) onderdak krijgen in het gebouw van Basisschool Holthuizen.

Zowel de institutionele fusie, het samenwonen en de realisatie van de nieuwbouw zijn grote ontwikkelingen voor stakeholders zoals leerlingen, ouders/verzorgers, teamleden, MR'en, omwonenden en de RvT. Uit het vooronderzoek uitgevoerd door BMC is gebleken dat communicatie met stakeholders van groot belang zijn voor het draagvlak voor het fusietraject. Voor optimale communicatie naar deze stakeholders is dit communicatieplan opgesteld.

1.2 Communicatiedoelstelling

Het communicatieplan heeft als doel de interne en externe communicatie van Basisschool Holthuizen en Basisschool Dr. Ariëns over het volledige fusietraject te structureren, zodat alle stakeholders voldoende geïnformeerd worden over en meegenomen worden in het fusietraject.

Hoofdstuk 2 Context

2.1 Doelgroepen

Binnen de communicatie over de institutionele fusie, het samenwonen en de realisatie van de nieuwbouw kunnen we diverse doelgroepen onderscheiden met elk hun eigen kenmerken en communicatiewensen.

De verschillende te onderscheiden doelgroepen en subdoelgroepen toegelicht:

Teamleden

Basisschool Holthuizen

Het team van Basisschool Holthuizen bestaat uit 25 teamleden. De teamleden hebben de volgende functies: leerkracht, intern begeleider, onderwijsassistent, secretaresse, conciërge, ICT-specialist, taal, lees- en rekenspecialist, meer/hoogbegaafdheidsspecialist, vakleerkracht bewegingsonderwijs en Rots en Water trainers. Naast deze teamleden zijn er in het kader van een stage ook een aantal studenten op de school aanwezig van de PABO en de opleiding onderwijsassistent. De teamleden zijn digitaal vaardig in het bijwonen van digitale bijeenkomsten via Teams.

Basisschool Dr. Ariëns

Het team van Basisschool Dr. Ariëns bestaat uit 14 teamleden. De teamleden hebben de volgende functies: adjunct directeur, leerkracht, intern begeleider, rots en water trainer, onderwijsassistent, specialist meer- en hoogbegaafdheid, vakleerkracht gym en onderwijsondersteunend personeel. Naast deze teamleden zijn er in het kader van een stage ook een aantal studenten op de school aanwezig van de PABO en de opleiding onderwijsassistent. De teamleden zijn digitaal vaardig in het bijwonen van digitale bijeenkomsten via Teams.

Wensen ten aanzien van de communicatie

De teams van beide scholen geven de voorkeur aan openheid in communicatie en willen tijdig meegenomen worden in de stappen binnen het fusieproces. Zij hebben een sterke behoefte aan duidelijkheid over het proces en praktische zaken van de scholenfusie.

Leerlingen

Basisschool Holthuizen

Op Basisschool Holthuizen zitten 259 leerlingen (teldatum 1 oktober 2020). De leerling populatie van Basisschool Holthuizen is in iets mindere mate een afspiegeling van de wijk. In de wijk zijn namelijk meerdere verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd.

Basisschool Dr. Ariëns

Op Basisschool Dr. Ariëns zitten 85 leerlingen. De leerlingen hebben veel verschillende nationaliteiten. Daarbij zijn er ook kinderen die al lange tijd in Nederland wonen, maar waarbij de voertaal thuis een andere is dan het Nederlands. Naast de kinderen uit nieuwkomergezinnen, is de leerling populatie een afspiegeling van de wijk.

Wensen ten aanzien van de communicatie

Leerlingen kunnen zowel door de eigen groepsleerkracht(en) als door ouders en verzorgers geïnformeerd worden over en voorbereid worden op het volledige fusieproces. Vooral voor leerlingen uit gezinnen waarbij ouders/verzorgers de Nederlandse taal onvoldoende beheersen kunnen groepsleerkrachten een rol spelen.

Leerkrachten kunnen leerlingen voorbereiden door verschillende activiteiten aan te bieden. Een aantal voorbeelden zijn:

- Samen speel- en pauzemomenten

- Klassengesprekken
- Nieuwe naam en logo voor de school bedenken
- Thema verhuizing in de kleuterklassen van Basisschool Dr. Ariëns
- Opdrachten waarin bovenbouw leerlingen uitleggen wat er gaat veranderen (te denken valt aan een stopmotion, interview etc.)

Ouders/verzorgers

Basisschool Holthuizen

De leerlingen van Basisschool Holthuizen zijn afkomstig uit 173 gezinnen. De ouders/verzorgers van deze leerlingen hebben voornamelijk de Nederlandse nationaliteit. Over het algemeen zijn de ouders/verzorgers de Nederlandse taal voldoende machtig. Ook zijn de ouders/verzorgers over het algemeen voldoende digitaal vaardig om digitale bijeenkomsten bij te wonen.

Basisschool Dr. Ariëns

De leerlingen van Basisschool Dr. Ariëns zijn afkomstig uit 60 gezinnen. De ouders/verzorgers van deze leerlingen hebben verschillende nationaliteiten. Daarbij zijn er ook ouders/verzorgers die al lange tijd in Nederland wonen, maar waarbij de voertaal thuis een andere is dan het Nederlands of waarbij ouders de Nederlandse taal onvoldoende beheersen. Naast nieuwkomergezinnen, is de ouderpopulatie een afspiegeling van de wijk. De betrokkenheid van ouders bij de school is beperkt.

Niet alle ouders zijn voldoende digitaal vaardig om digitale bijeenkomsten bij te wonen.

Wensen ten aanzien van de communicatie

Ouders/verzorgers willen vanaf het begin, structureel, volledig, eenduidig en gelijktijdig geïnformeerd worden over de stappen, keuzes, overwegingen en dilemma's binnen het fusieproces. Een geschikte vorm hiervoor is een gezamenlijke fusie nieuwsbrief, naast de 'gewone' nieuwsbrief. Aanvullend kunnen er ouderavonden of themabijeenkomsten georganiseerd worden op cruciale momenten in het proces. Te denken valt aan thema's zoals de groepsindeling en momenten zoals de start van de ouderraadpleging.

Uitgangspunten om alle ouders te bereiken zijn:

- De tijd nemen om alle ouders/verzorgers tijdig en goed mee te nemen in het proces.
- Informatie mondeling delen aan nieuwkomers en hierbij, indien mogelijk, gebruik maken van een tolk of hulp van andere ouders.
- De schriftelijke informatie kort en bondig schrijven (Jip-en-Janneke taal) en indien mogelijk vertalen.
- Foto's en namen delen van medewerkers of ouders die benaderd kunnen worden voor vragen en uitleg over de fusie.

Medezeggenschapsraden

Basisschool Holthuizen

De medezeggenschapsraad van Basisschool Holthuizen bestaat uit 6 leden, waarvan 3 ouderleden en 3 personeelsleden. De voorzitter van de MR van Basisschool Holthuizen is Anke Noordink.

Basisschool Dr. Ariëns

De medezeggenschapsraad van Basisschool Dr. Ariëns bestaat uit 5 leden, waarvan 3 ouderleden en 2 personeelsleden. De voorzitter van de MR van Basisschool Dr. Ariëns is Bob van Rennes

Wensen ten aanzien van de communicatie

De voorzitters van de MR'en verwachten open en actieve communicatie vanuit de directies van de scholen en de bestuurder over het fusietraject en aanverwante processen/ontwikkelingen. Momenteel verloopt de communicatie via de voorzitters en wordt er telefonisch, per mail of tijdens vergaderingen informatie gedeeld.

Ouderraden

Basisschool Holthuizen

De Ouderraad van Basisschool Holthuizen bestaat uit een dagelijks bestuur (3 leden) en 7 leden. De ouderraad is opgericht om de communicatie tussen de ouders (onderling) en met de school optimaal te houden. Een andere belangrijke taak van de oudervereniging is de organisatie van veel schoolse (en soms buitenschoolse) evenementen. Momenteel verloopt de communicatie via het bestuur en wordt er telefonisch, per mail of tijdens vergaderingen informatie gedeeld.

Basisschool Dr. Ariëns

De Ouderraad van Basisschool Dr. Ariëns bestaat uit een dagelijks bestuur (3 leden) en 5 leden. Het dagelijks bestuur bestaat uit Voorzitter (Astrid Leferink), Penningmeester (Niels Hammer) en Secretaris (Eva Tapper). De ouderraad organiseert in samenwerking met het schoolteam verschillende activiteiten. Momenteel verloopt de communicatie tussen de ouderraad en de directie via het bestuur en wordt er telefonisch, per mail of tijdens vergaderingen informatie gedeeld.

Raad van Toezicht Stichting Keender

De Raad van Toezicht van Stichting Keender bestaat uit 5 leden:

- Marlies Bosch, voorzitter
- Emile Mühlradt
- Leon Leeters
- Henk Dijkhuis
- Leo van Wijchen

Gemeente Haaksbergen

Het contact met de gemeente Haaksbergen verloopt voornamelijk via de Bestuurder. De contactpersonen zijn Bjorn Weustink: (bj.weustink@haaksbergen.nl, projectleider nieuwbouw) en Gerard Bos (g.bos@haaksbergen.nl, medewerker Onderwijszaken). Per mail zijn de contactpersonen goed bereikbaar.

Hans Schuit neemt contact op met de contactpersonen van de gemeente om af te stemmen wanneer zij informatie over de nieuwbouw delen op de website van de gemeente Haaksbergen.

Omwonenden en andere geïnteresseerden

De communicatie naar omwonenden ligt voornamelijk bij de gemeente Haaksbergen. Wel hebben de directies van beide scholen voornemens om de omwonenden ook vanuit de scholen met een ludieke actie te informeren over de scholenfusie. Bijvoorbeeld in de vorm van een verhuiskaart.

Omwonenden en andere geïnteresseerden kunnen de websites van beide basisscholen raadplegen voor informatie over de fusie.

Stafleden Stichting Keender

Stichting Keender heeft 12 stafleden in dienst. De stafleden hebben de volgende functies: office manager, kwaliteitscoördinator, secretaresse, orthopedagoog, prev. ambulantly begeleider, ambulantly begeleider, personeelsfunctionaris, financiële controller, bedrijfsarts, medewerker personele administratie, medewerker huisvesting en medewerker financiën.

De stafleden hebben binnen verschillende werkgroepen of onderdelen van het fusietraject een rol. Daarom worden de stafleden per mail geïnformeerd over de stappen binnen het fusietraject.

2.2 Communicatiemiddelen

Binnen de communicatie over de institutionele fusie, het samenwonen en de realisatie van de nieuwbouw kunnen we gebruik maken van diverse communicatiemiddelen. Per communicatiemiddel beschrijven wij de mogelijkheden en doelgroepen die beschikking hebben over de communicatiemiddelen.

Communicatiemiddelen specifiek voor teamleden

Weekbrief

Zowel Basisschool Dr. Ariëns als Basisschool Holthuizen werkt met een weekbrief. De weekbrief wordt per mail naar de leerkrachten gestuurd. De weekbrief bevat de ontwikkelingen binnen de school, waaronder ontwikkelingen over het fusietraject (inhoud en proces). Er wordt een aparte weekbrief per school geschreven door de directies. Informatie over het fusietraject wordt eenduidig naar de teams gecommuniceerd, zodat alle teamleden dezelfde informatie ontvangen. De directeuren stemmen dit met elkaar af.

Studiedagen

In het kader van het fusietraject zijn er gezamenlijke studiedagen gepland waarop teamleden in werkgroepen werken aan deelopdrachten voor de voorbereiding voor een goede start in het nieuwe schooljaar. Tijdens de studiedagen informeren de werkgroepen elkaar over de stand van zaken met betrekking tot deelopdrachten. Tevens hebben de directies de mogelijkheid de teamleden te informeren over de stand van zaken met betrekking tot het fusietraject.

Communicatie middelen specifiek voor ouders/verzorgers

Nieuwsbrieven

Zowel Basisschool Dr. Ariëns en Basisschool Holthuizen brengen met enige regelmaat een nieuwsbrief uit voor ouders en verzorgers. In de nieuwsbrief wordt actuele informatie gedeeld over ontwikkelingen op de school. De nieuwsbrieven worden door de directies van beide scholen vanuit ParnasSys verstuurd naar alle ouders/verzorgers en teamleden van de basisscholen. Nieuwsbrieven zijn terug te lezen op de websites van beide scholen.

Fusie nieuwsbrief

Voor communicatie over het fusietraject wordt er een aparte nieuwsbrief verstuurd naar ouders/verzorgers. De fusie nieuwsbrief is een (minimaal) maandelijkse gezamenlijke nieuwsbrief voor de ouders/verzorgers van beide basisscholen. In de fusie nieuwsbrief worden ouders/verzorgers meegenomen in het fusietraject wat betreft inhoud en proces. In de fusie nieuwsbrief worden beeldende elementen toegevoegd, zoals afbeeldingen, interviews, filmpjes of animaties. In bijlagen van de fusie nieuwsbrief kunnen Medezeggenschapsraden en Ouderraden ook informatie delen over het fusietraject.

Ter kennisneming wordt de Fusie nieuwsbrief door de directeuren tevens naar de stafleden van Stichting Keender en de Gemeente Haaksbergen gemaïld (Bjorn Weustink: bj.weustink@haaksbergen.nl projectleider nieuwbouw, en Gerard Bos, g.bos@haaksbergen.nl medewerker Onderwijszaken).

Voor ouders/verzorgers die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen wordt een samenvatting van de fusie nieuwsbrief vertaald naar het Engels en Algemeen Arabisch. De vertaalde samenvatting wordt op papier aan de ouders/verzorgers toegestuurd en worden tevens op de websites geplaatst.

Algemene communicatiemiddelen

Vergaderingen met geledingen (MR en OR)

De directies van de basisscholen wonen (het begin van) de vergaderingen van de MR en OR bij. Tijdens deze vergaderingen kunnen zij in overleg met de geledingen informatie delen over het fusietraject. Naast de vergaderingen hebben de directies nauw contact met de voorzitters van de MR en OR, per mail of telefoon.

Mail

De directies van zowel Basisschool Dr. Ariëns en Basisschool Holthuizen zijn bereikbaar per mail. Het mailadres van Basisschool Dr. Ariëns is info@arienshbg.nl, het mailadres van Basisschool Holthuizen is directie@bsholthuizen.nl.

Naast de algemene mailadressen van beide scholen is er een mailadres beschikbaar voor vragen over het fusietraject: VragenFusieschoolAriensHolthuizen@keender.nl. Dit mailadres is bedoeld voor teamleden, ouders/verzorgers en andere geïnteresseerden. Het mailadres wordt gehost door Ruth van Ringelesteijn. Er wordt zorg gedragen voor een snelle en zorgvuldige beantwoording. Indien vragen niet direct beantwoord kunnen worden, wordt de vraag doorgespeeld naar de directies van de scholen of de bestuurder van Stichting Keender.

Website

Zowel Basisschool Holthuizen(<https://bsholthuizen.nl/>) als Basisschool Dr. Ariëns(<https://arienshbg.nl/>) beschikken over een website. De websites hebben als functie informatie te verstrekken over de school aan ouders/verzorgers en andere geïnteresseerden. In het kader van het fusietraject is er een fusie knop aangemaakt op beide website. Onder de fusie knop worden momenteel de gezamenlijke nieuwsbrieven van Basisschool Holthuizen en Basisschool Dr. Ariëns gedeeld. Daarnaast worden er veelgestelde vragen (FAQ's) over het fusietraject gedeeld en het mailadres voor vragen over het fusietraject.

Telefoon

Basisschool Dr. Ariëns is telefonisch te bereiken op 053-5722012. Basisschool Holthuizen is op werkdagen telefonisch het best te bereiken van 8.00 uur tot 9.00 uur en van 15.30 uur tot 16.30 uur. Het telefoonnummer is 053-5723993.

Digitale bijeenkomsten via Teams

Voor de diverse doelgroepen kunnen de basisscholen digitale bijeenkomsten organiseren. Tijdens de digitale bijeenkomsten is mogelijk om informatie mondeling te delen, maar ook bijvoorbeeld aan de hand van een presentatie. Deelnemers kunnen mondeling vragen stellen, maar ook via een chatfunctie.

Sociale media

Zowel Basisschool Holthuizen als Basisschool Dr. Ariëns beschikken over een Facebook pagina. De Facebook pagina van Basisschool Holthuizen heeft 217 volgers, de Facebookpagina van Basisschool Dr. Ariëns heeft 214 volgers. Onduidelijk is wie zij precies bereiken door middel van dit sociale medium. Beide Facebookpagina's hebben een amuserende en deels informerende functie. Alle informatie betreffende de fusie wordt gedeeld via het ouderportaal ParnasSys, mail en de website van de school.

2.3 Aandachtspunten

COVID-19

Op het moment van schrijven van het communicatieplan is er sprake van een coronacrisis en lockdown in Nederland. Dit betekent dat het organiseren van fysieke bijeenkomsten niet of beperkt mogelijk is. Het is lastig te voorspellen hoe het

coronavirus zich zal ontwikkelen en wanneer er versoepeling of aanscherping van maatregelen mogelijk/nodig is. Daarom moet in het geval van fysieke bijeenkomsten per situatie worden getoetst of het toegestaan is binnen de geldende richtlijnen van het RIVM. Digitale communicatie biedt voor de communicatie naar verschillende doelgroepen uitkomst.

Hoofdstuk 3 Strategie en uitvoering

3.1 Strategie

De communicatie strategie die gehanteerd wordt binnen het fusietraject richt zich voornamelijk op het informeren en creëren van draagvlak. Succesvolle communicatie naar de verschillende doelgroepen binnen deze strategie kenmerkt zich als volgt:

- Volledig en open
- Proactief, tijdig en consequent
- Ruimte voor vragen en opmerkingen
- Afgestemd op de kenmerken van de te bereiken doelgroepen

In onderstaande communicatiematrix is uitgewerkt hoe de communicatie er per doelgroep uit gaat zien.

Communicatiematrix

Doelgroep	Doel	Stijl	Middel	Frequentie
Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Informeren, draagvlak, motiveren, sturen	Semi-formeel, optimistisch, open, enthousiasmerend, stimulerend niet-bureaucratisch	<ul style="list-style-type: none"> • Weekbrief (mail) • Gezamenlijke startbijeenkomst • Studiedagen 	<ul style="list-style-type: none"> • Wekelijks • Start van het traject • 4 keer in schooljaar 20/21
Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Informeren, draagvlak creëren, draagvlak toetsen	Semi-formeel, Optimistisch, open, enthousiasmerend, niet-bureaucratisch	<ul style="list-style-type: none"> • Fusie nieuwsbrief (ParnasSys) • Filmpjes • Website • Ouderraadpleging • Digitale bijeenkomsten 	<ul style="list-style-type: none"> • (minimaal) Maandelijks • Doorlopend • Eenmalig (eind februari-half maart)
Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Informeren	Niet-bureaucratisch, Jip-en-janneketaal, indien mogelijk in het Engels en algemeen Arabisch	<ul style="list-style-type: none"> • Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch (papier) • Mondelinge communicatie 	<ul style="list-style-type: none"> • (minimaal) maandelijks • Indien nodig
Leerlingen Dr. Ariëns en Holthuizen	Informeren, voorbereiden	Informeel, aansluitend bij de leeftijdscategorie	<ul style="list-style-type: none"> • Klassengesprek 	<ul style="list-style-type: none"> • Directies zetten te bespreken thema's uit naar leerkrachten

MR'en Dr. Ariëns en Holthuizen	Informereren, instemming vragen	Formeel	<ul style="list-style-type: none"> • MR vergaderingen • Telefonisch contact • Mail 	<ul style="list-style-type: none"> • Geplande vergaderingen • Indien nodig • Indien nodig
Raad van Toezicht Keender	Informereren, goedkeuring vragen	Formeel	<ul style="list-style-type: none"> • RvT vergadering • Mail 	<ul style="list-style-type: none"> • Geplande vergaderingen • Indien nodig
Gemeente Haaksbergen	Advies vragen	Formeel	<ul style="list-style-type: none"> • Mail • Fusie nieuwsbrief (ParnasSys) 	<ul style="list-style-type: none"> • Indien nodig • (minimaal) Maandelijks
Stafleden Stichting Keender	Informereren	Semi-formeel	<ul style="list-style-type: none"> • Fusie nieuwsbrief (ParnasSys) 	<ul style="list-style-type: none"> • (minimaal) Maandelijks
Omwonenden en andere geïnteresseerden	Informereren	Semi-formeel	<ul style="list-style-type: none"> • Website • Ludieke actie 	

3.2 Activiteiten en planning

Schematisch weergave inclusief een planning van de communicatie activiteiten. Het betreft een indicatieve planning. Er kunnen wijzigingen plaatsvinden, bijvoorbeeld wanneer duidelijk is hoe de ouderraadpleging precies zal worden vormgegeven.

wk	Datum	Doelgroep	Middel	Inhoud	Betrokkenen
3	22-01-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
4	25-01-2021	MR Holthuizen	MR vergadering		MR, directie Holthuizen
	26-01-2021	MR Dr. Ariëns	MR vergadering		MR, directie Dr. Ariëns
	28-01-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief	Plan van aanpak Werkgroepen Planning Ouderraadpleging FAQ's	RvR, directies
	28-01-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen	Informatiebijeenkomst (Teams)		directies, bestuurder, Gemeente Haaksbergen

		(inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)			
	29-01-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
5	02-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Studiedag	Werkgroepoverleg. Einde dag vertellen waar je bent gekomen	DS, directies
	05-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
6	12-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	12-02-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
7	19-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Studiemiddag vanaf 12:00 uur	Werkgroepoverleg. Einde dag vertellen waar je bent gekomen	DS, directies
	19-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	19-02-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief + uitnodiging digitale bijeenkomst	Ouderraadpleging Studiedag Voorstellen werkgroepen (2)	RvR, directies
	19-02-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
Voorjaarsvakantie (22-02-2021 t/m 26-02-2021)					
8	26-02-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies

?	??-03-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Mail - Ouderraadpleging	Nader te bepalen. Uitnodiging ouderraadpleging Nader te bepalen	RvR, HS, directies, MR'en
?	??-03-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Informatiebijeenkomst (Team)	Nader te bepalen. Ruimte om vragen te stellen voorafgaand aan de ouderraadpleging	Afhankelijk van de vormgeving etc. van de ouderraadpleging kan er een informatiebijeenkomst georganiseerd worden.
9	05-03-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
10	12-03-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
11	19-03-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
12	26-03-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	26-03-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief	Voorstellen werkgroepen (2) Resultaten ouderraadpleging?	RvR, directies
	26-03-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
13	29-03-2021	MR Holthuizen	MR vergadering		MR, directie Holthuizen
	02-04-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Studiedag	Werkgroepoverleg. Einde dag vertellen waar je bent gekomen	DS, directies
	02-04-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies

14	09-04-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	09-04-2021	MR'en Dr. Ariëns en Holthuizen	Mail	Instemming vragen op voorgenomen fusiebesluit en FER.	CvB, MR'en BMC
	09-04-2021	Gemeente Haaksbergen	Mail	Adviesvraag aan B&W met voorgenomen fusie (op basis van FER)	BMC, CvB, B&W gemeente Haaksbergen
15	16-04-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
16	23-04-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief	Voorstellen werkgroepen (2) Formatie Groepsindeling?	RvR, directies
	23-04-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
	23-04-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
Meivakantie (26-04-2021 t/m 07-05-2021)					
18	07-05-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
19	12-05-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
20	21-05-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
21	25-05-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Studiedag	Werkgroepoverleg. Presentatie: Zo gaan we het doen in 21/22	DS, directies
22	28-05-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies

	28-05-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief		RvR, directies
	28-05-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
23	04-06-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	04-06-2021	Raad van Toezicht Keender	Mail	Goedkeuring vragen op het definitieve fusiebesluit.	CvB, RvT, BMC
24	11-06-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
25	18-06-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
26	21-06-2021	MR Holthuizen	MR vergadering		MR, directie Holthuizen
	25-06-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
	25-06-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)	Fusie nieuwsbrief + factsheet	Institutionele fusie afgerond Schooljaar 2021/2022 les in Basisschool Holthuizen	RvR, directies
	25-06-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Samenvatting fusie nieuwsbrief Engels en algemeen Arabisch		RvR, directies
27	28-06-2021	Ouders/verzorgers van Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Mondeling	Informereren over de scholenfusie	directies
	02-07-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies

28	09-07-2021	Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Afzonderlijke weekbrief	Door directies te bepalen	directies
Zomervakantie (12-07-2021 t/m 20-08-2021)					
33	16-08-2021	Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen (inclusief OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen)		Herinnering: Schooljaar 2021/2022 les in Basisschool Holthuizen	Directie

3.3 Organisatie

Regiegroep

De leden van de regiegroep bepalen welke informatie wordt gedeeld met de verschillende doelgroepen. Dit doen zijn aan het eind van de regiegroep vergadering. Vervolgens zetten de eindverantwoordelijken samen met de ondersteuning de communicatie in gang.

De eindverantwoordelijke(n) en ondersteuning per doelgroep is weergegeven in onderstaande tabel.

Doelgroep	Eindverantwoordelijke(n)	Ondersteuning
Teamleden Dr. Ariëns en Holthuizen	Directies	DS, RvR
Ouders/verzorgers Dr. Ariëns en Holthuizen	Directies	RvR, HS, werkgroep communicatie
Ouders/verzorgers Dr. Ariëns die de Nederlandse taal onvoldoende beheersen	Directies	RvR, HS, werkgroep communicatie
Leerlingen Dr. Ariëns en Holthuizen	Directies	Teamleden, werkgroep communicatie
MR'en Dr. Ariëns en Holthuizen	Directies	HS
OR'en Dr. Ariëns en Holthuizen	Directies	HS
Raad van Toezicht Keender	Bestuurder	HS
Gemeente Haaksbergen	Bestuurder	HS

Omwonende en andere geïnteresseerden	Directies	RvR, teamleden, werkgroep communicatie
Stafleden Stichting Keender	Bestuurder	Directies

Contactpersoon pers

De bestuurder van Stichting Keender is de contactpersoon van de pers betreffende nieuwsberichten over de scholenfusie. Indien er nieuwsberichten over de scholenfusie verschijnen, worden deze berichten (door de eerste die het ziet) direct gedeeld met de regiegroep en de bestuurder van Stichting Keender:

- Debby Verhoeve, bestuurder Stichting Keender;
- de directeuren van de beide basisscholen;
- twee teamleden (vanuit iedere basisschool één vertegenwoordiger);
- Dorien Sluijter (Linque Consult), begeleider/trekker van de onderwijskundige integratie tussen beide basisscholen;
- Hans Schuit (BMC), begeleider/trekker van formeel-juridische kant van de scholenfusie (besluitvormingstraject).

Afhankelijk van de aard van de nieuwsberichten verzorgt de bestuurder een reactie. Indien wenselijk belegt de bestuurder deze taak bij de directies.